

« Bâtir une gestion stable, accessible et centrée sur les patients et les professionnels de santé »



Entretien avec **Aboubacar Traoré**,
Directeur Délégué du Centre Hospitalier St Louis, Directeur de la filière gériatrique et handicap du Centre Hospitalier Intercommunal de Haute Comté de Pontarlier et Directeur référent de l'Ehpad du Larmont

Le CH d'Ornans est un établissement public de santé, reconnu comme hôpital de proximité depuis 2021. En direction commune depuis 2017 avec le CHI-HC de Pontarlier, il est membre du Groupement Hospitalier de Territoire (GHT) Centre Franche-Comté. Cette organisation favorise une gouvernance cohérente, une mise en commun des ressources et une coordination renforcée des soins au bénéfice de la population.

Que recouvre le CH d'Ornans dans le Doubs ?

L'établissement propose une offre sanitaire structurée comprenant 35 lits de soins médicaux et de réadaptation polyvalents, dont 2 lits de soins palliatifs. Il compte également 6 lits de médecine, dont 2 dédiés aux soins palliatifs, et un hôpital de jour offrant 5 places articulées autour de deux filières, l'une cognitive et l'autre motrice. L'activité médico-

sociale est tout aussi importante. Le site regroupe un EHPAD de 88 places, dont 14 en unité protégée (UASA) accueillant les personnes atteintes de troubles cognitifs avancés. Il comprend également un Pôle d'Activités et de Soins Adaptés (PASA), d'une capacité de 14 places, et un service de soins infirmiers à domicile (SSIAD) de 45 places qui couvre un territoire de 28 communes réparties sur les cantons d'Ornans et d'Amancey.

Quand, le 2 janvier 2025, vous prenez vos fonctions comme Directeur Délégué du Centre Hospitalier St Louis, Directeur de la filière gériatrique et handicap du Centre Hospitalier Intercommunal de Haute Comté de Pontarlier et Directeur référent de l'Ehpad du Larmont, quelles vos priorités et leurs enjeux ?

Le CH d'Ornans avait traversé plusieurs changements de gouvernance, comptant trois directeurs en trois ans. Il devenait donc essentiel de rétablir un cadre stable et de renouer une dynamique collective.

Lorsque j'ai pris mes fonctions le 2 janvier 2025, trois chantiers majeurs se sont immédiatement imposés. Le premier concernait la certification de l'établissement. Dès mon arrivée, nous avons mobilisé l'ensemble des équipes afin de préparer cette étape avec rigueur, méthode et sérénité. Ce travail collectif a porté ses fruits puisque l'hôpital a été certifié en avril 2025.

Cette reconnaissance est venue confirmer le sérieux, l'engagement et les compétences des professionnels du CH d'Ornans. La deuxième priorité consistait à engager l'élaboration du projet d'établissement 2026-2031. Nous avons privilégié une méthode de travail ouverte et évolutive. Des groupes de travail thématiques ont été constitués. Sa validation par les différentes instances de l'hôpital est prévue au premier trimestre 2026.





chaque volet, assurant une démarche structurée et collective. Une restitution intermédiaire est prévue à mi-parcours avant la présentation du projet final aux instances de l'établissement (CME, CSE, CVS et Conseil de surveillance) d'ici mars 2026.

Le Centre Hospitalier d'Ornans offre de soins de proximité : comment en renforcer le rôle et dans quel contexte géographique et « sociologique » s'inscrit-il ?

Le CH d'Ornans s'inscrit dans un territoire rural attractif, marqué par le vieillissement de sa population. Cette réalité renforce la nécessité d'une offre de soins de proximité, lisible et accessible. En lien étroit avec la CPTS Loue-Lison, l'hôpital constitue un appui essentiel pour les habitants. Le développement des parcours gériatriques est une priorité : grâce au SSIAD, à l'hôpital de jour et à la plateforme de répit, l'établissement propose une réponse graduée et coordonnée aux besoins des personnes âgées et de leurs aidants. La coopération territoriale avec le CHI-HC, l'ARS, le Conseil départemental et les acteurs du domicile garantit la continuité et la fluidité des parcours. Sans plateau technique lourd, le CH d'Ornans demeure une alternative de proximité rassurante et efficace, indispensable au paysage sanitaire local.

Quels liens avec la médecine de ville et les autres acteurs du territoire ?

Nous entretenons des liens étroits avec la médecine de ville et les acteurs du territoire. Des médecins généralistes, spécialistes, kinésithérapeutes, orthophonistes et neuropsychologues interviennent régulièrement sur le site. Depuis 2024, des consultations avancées de pneumo-pédiatrie complètent l'offre de soins spécialisés de proximité, en partenariat avec le CHI-HC et le CHU de Besançon. Des équipes mobiles en soins palliatifs et en psychiatrie du sujet âgé soutiennent nos équipes dans les situations complexes. Au-delà du sanitaire, l'établissement consolide son ancrage territorial grâce à des partenariats solides : l'association Toutes des Déesses pour l'accompagnement des femmes vulnérables, la Fondation des Hôpitaux, l'ACEF et les Amis de

l'EHPAD pour des projets favorisant le bien-être (pergola, chariot à glaces). D'autres acteurs, dont France Alzheimer Doubs, la mairie d'Ornans et la CPTS Loue-Lison, contribuent à la prévention, au soutien des aidants et à l'amélioration de l'accès aux soins.

Plusieurs projets majeurs sont en cours au sein de l'établissement. Quels sont-ils ?

Le déploiement du logiciel Hôpital Manager prévu en 2026 modernisera le partage d'informations et les parcours de soins. Un dossier a également été déposé pour le programme Alzheimer Friendly, afin de rendre l'hôpital et le domicile plus de l'ancien accueillants pour les personnes atteintes de troubles cognitifs. En parallèle, la cession site hospitalier, menée avec la Direction Régionale des Affaires Culturelles et la municipalité, permettra de valoriser ce patrimoine tout en recentrant les moyens sur les activités de santé. L'arrivée d'un nouveau gériatre en 2026 renforcera les consultations mémoire et l'hôpital de jour. Enfin, l'informatisation du service de cuisine modernise la production alimentaire. Ces projets visent un même objectif : améliorer la qualité de l'accompagnement des patients, résidents et professionnels.

Quel regard portez-vous sur cette première année de directeur ?

Cette première année a été exigeante mais profondément enrichissante. Ce qui m'a le plus marqué, c'est l'engagement des professionnels du CH d'Ornans, attachés à leur territoire et portés par une véritable culture du soin. Leur dévouement, fait d'attention, de disponibilité et de solidarité, est la plus grande force de l'hôpital. Dès mon arrivée, il a fallu écouter, comprendre et stabiliser les organisations. Ensemble, nous avons renforcé la gouvernance, la coopération et défini une trajectoire commune. J'ai pleinement mesuré la valeur du service public hospitalier, fondé sur l'humanité de celles et ceux qui accompagnent chaque jour patients et résidents. Comme le rappelait Florence Nightingale : « *The very first requirement in a hospital is that it should do the sick no harm.* » Cette conviction reste pour nous un fil conducteur : au-delà de la qualité technique, garantir un accueil sécurisant, une attention sincère et le respect de chaque personne. ■

►►► Enfin, un troisième axe prioritaire a porté sur la mise en œuvre de la réforme nationale des Services Autonomie à Domicile. J'ai veillé à associer étroitement les cadres, IDEC et professionnels de nos SSIAD d'Ornans, Pontarlier et Levier dont j'avais la responsabilité, afin d'en analyser les impacts, les enjeux organisationnels et les conditions d'un partenariat équilibré. Au-delà de ces trois axes, un fil conducteur s'est imposé : stabiliser l'organisation, clarifier les rôles et remettre l'humain au centre du fonctionnement.

Quid du projet d'établissement 2025-2031 ?

Le projet d'établissement constitue un acte fondateur pour le CH d'Ornans. Conduit de manière progressive et participative, il s'articule autour de plusieurs volets : médical, soins, qualité, social, technique et développement durable, restauration, usagers, systèmes d'information, immobilier, gouvernance et management participatif. Chaque volet est piloté par des professionnels référents, garantissant cohérence et efficacité.

Avant sa rédaction, une consultation citoyenne et des échanges avec les professionnels et acteurs du territoire ont permis de recueillir attentes et propositions. Une première réunion de lancement a réuni l'ensemble des professionnels et partenaires du territoire. J'y ai présenté les grands enjeux du projet et partagé les enseignements issus de la consultation citoyenne. Une seconde réunion m'a ensuite permis d'exposer la méthodologie de travail aux pilotes de



CENTRE HOSPITALIER
ORNANS

Centre Hospitalier Saint Louis
5 Rue des Vergers - 25290 ORNANS - Tél. : 03 81 62 46 00

